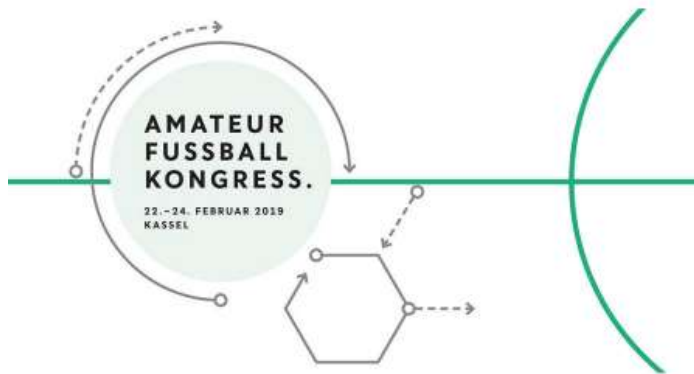


# Vereinsentwicklung in Deutschland - Rahmenbedingungen und Schlüsselthemen



**Christian Siegel**

Deutscher Olympischer Sportbund  
Ressortleiter Sportstätten und Umwelt

Kassel, 23. Februar 2019



# Im Überblick

- Wo kommen wir her?
- Wo liegen die Herausforderungen?
- Zukunft gestalten!
- Unterstützungsleistungen der Verbände
- Kernbotschaften



# Mitgliederentwicklung seit 1945

Kompaktes Verbandssystem mit  
Schwerpunkt „Wettkampfsport für Jüngere“







WIR SIND **SPORT**  
DEUTSCHLAND

# Mitgliederentwicklung im D(O)SB

Jahr	Mitgliedschaften	Sportvereine
1950	3,2 Mio.	19.874
1960	5,2 Mio.	29.486
1970	10,1 Mio.	39.201
1980	16,9 Mio.	53.451
1990	23,7 Mio.	67.984
2000	26,8 Mio.	87.717
2010	27,6 Mio.	91.148
2014	27,8 Mio.	90.802
2015	27,2 Mio.	90.240
2016	27,5 Mio.	90.025
2017	27,4 Mio.	90.535
2018	27,4 Mio.	89.594



SPORTDEUTSCHLAND

**Gesellschaftspolitische  
Herausforderungen**

**und**

**veränderte Rahmenbedingungen**

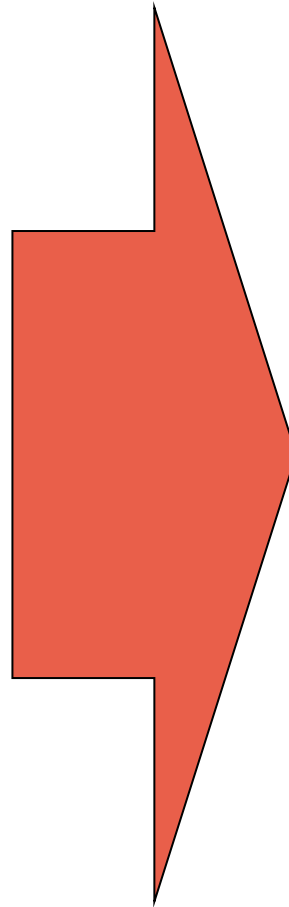
# Rahmenbedingungen

Gesellschaftliche  
Rahmenbedingungen Siegel

Rahmenbedingungender  
Sportbünde Siegel

Politische und rechtliche  
Rahmenbedingungen Dr. Dierker

Bewegungswelten von  
Kindern und Jugendliche Prof. Dr. Woll



**SPORTVEREINE**

# Gesellschaftspolitische Herausforderungen

Demographie



# Demographische Herausforderungen

- Zuwanderung
- Alterung
- Regionalisierung
- Bevölkerungsrückgang (?)

Süddeutsche Zeitung, 7. März 2013



Frankfurter Rundschau, 28.04.2015

**WIRD DIE DEMOGRAFIE  
ZUR KATASTROPHE?**







# Gesellschaftspolitische Herausforderungen

Weitere ...



# Gesellschaftspolitische Herausforderungen

- **Bildungspolitische Veränderungen**
- **Strukturelle Unterfinanzierung der Kommunen**
- **Ausdifferenzierung der Lebensformen und Werte**
- **Familien-/Zeitmanagement, Flüchtigkeiten, Flexibilisierung**
- **Digitalisierung**
- **Klimawandel**
- ...



**Das Vereinssystem ist in  
einem turbulenten Umfeld**

**Herausforderungen  
nehmen zu ...**

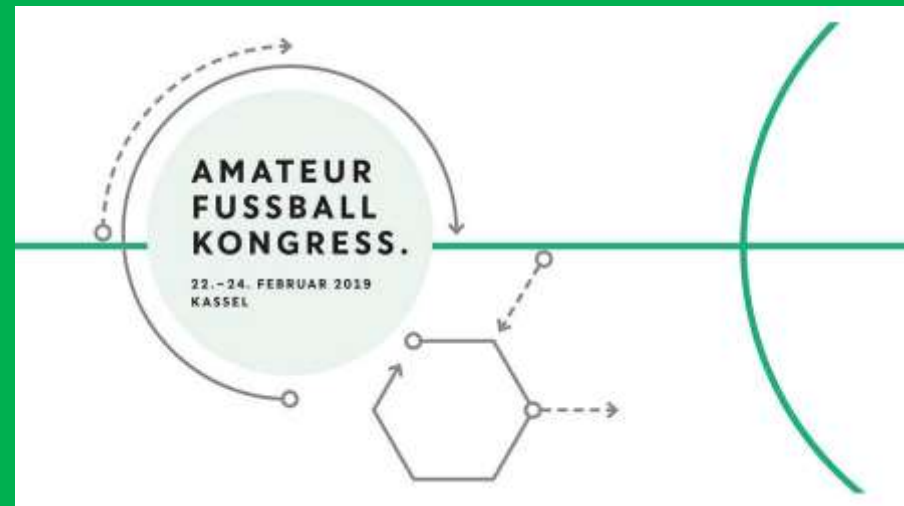
# Herausforderungen und Probleme der Sportvereine

- Gewinnung und -bindung von Mitgliedern, Übungsleitern, Schiedsrichtern, Vorständen ...
- Auswirkungen der Ganztagschulen / G8 ...
- Sportraumversorgung
- Politische, kommunale, öffentliche, finanzielle etc. Unterstützung unter Druck
- Konkurrenzen
- ...



# Und nun?

## Wie können Sportvereine damit umgehen?





# Langfristig orientierte Vereinsentwicklung!

## Strategisch bedeutsame Themen bearbeiten ...

### ... 8 Schlüsselthemen:





# Schlüsselthemen von Sportvereinen

- Analysen, Wissen
- Freizeit-, Breiten-, Gesundheitssport
- Wettkampfangebote
- Trainerinnen, Trainer
- Finanzen, Management, Qualität
- Sporträume
- Interessenvertretung
- Kooperationen

**Eine gute Möglichkeit auf kluge  
Antworten zu kommen ...**

# Analysen und Wissen

z.B. der Sportentwicklungsbericht

## Analyse zur Situation der Sportvereine in Deutschland

Mehr Wissen macht uns strategie- und handlungsfähiger

Befragte: zuletzt erneut rd. 20.000 Sportvereinsvorsitzende

Ziel:

Die Entscheidungsträger im organisierten Sport zeitnah mit politikfeld- und managementrelevanten Informationen zu versorgen

=> Generierung von Argumentations- und Handlungswissen





# Fokussierung auf 8 Schlüsselthemen <sup>1/2</sup>

## **Analysen und Wissen**

machen uns (noch) handlungs- und strategiefähiger

## **Freizeit-, Breiten-, Gesundheitssport – Angebotsentwicklung**

breiteres Spektrum von Sportmotiven = breites Spektrum von Angeboten,  
Gesundheit als Sportmotiv zunehmend wichtig, ausdifferenzierte Zielgruppen

## **Wettkampfangebote**

wichtige Basis, Alleinstellungsmerkmal Wettkampfsport, häufig Kern eines Sportvereins

## **Trainerinnen und Trainer**

Erfolgsfaktor für die Mitgliedergewinnung und -bindung.  
Bereitstellung des qualifizierten Sportangebots (= Kernkompetenz des Vereins)  
„Magnetismus“

# Fokussierung auf Schlüsselthemen <sup>2/2</sup>

## **Sporträume**

Erfolgsfaktor, attraktive Angebote sind (auch) abhängig von der Infrastruktur und deren Verfügbarkeit und Qualität, Zusammenhang Sportraum => Sportnachfrage

## **Gute/s Management und Führung des Vereins / Finanzen**

finanzielle Solidität, Rechtskonformität, zeitgemäße Strukturen

## **Kooperationen**

z.B. mit Ganztagschulen, Kindergärten, Betrieben, Senioreneinrichtungen, Feuerwehr, Forstamt, anderen Vereinen etc.

## **Interessenvertretung ggü. Gesellschaft und Politik**

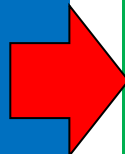
sportfreundliche politische Rahmenbedingungen vor Ort, im Land, im Bund

# Fokussierung auf Schlüsselthemen



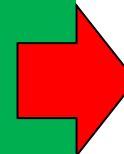
## Schlüsselthemen

- Analysen, Wissen
- Freizeit-, Breiten-, Gesundheitssport
- Wettkampfangebote
- Trainerinnen, Trainer
- Finanzen, Qualität, Management
- Sporträume
- Interessenvertretung
- Kooperationen



## Unterstützende Rahmenbedingungen der Landessportbünde

- Beratung
- Information
- Service
- Förderung



**SPORT-  
VEREINE**



# Unterstützung der Vereine

Das gesamte Unterstützungsspektrum  
in den Blick nehmen!

Landessportbünde bieten vielfältige Formen der  
Unterstützung, Förderung und Beratung an

Beispiel:  
Landessportbund Hessen



# Beratung, Service, Unterstützung des LSB Hessen

## Finanzielle Förderung der Vereine: über 8 Mio. €uro p.a.

4,5 Mio. €	Übungsleiterförderung
2,2 Mio. €	Sportgeräte und Baumaßnahmen
1,2 Mio. €	50 % Sportversicherung
0,14 Mio. €	GEMA-Pauschalvertrag
0,41 Mio. €	Verwaltungsberufsgenossenschaft

# Beratung, Service, Unterstützung des LSB Hessen

## Information und Beratung

- Förderprogramme der Sportjugend Hessen
- Newsletter (kostenlos, wöchentlich, aktuelle Themen)
- Vereinsberatung durch ausgebildete Berater/innen
- Beratungs-Hotline, donnerstags bis 20.00 Uhr
- Freiwilligendienste
- Sportstättenberatungen und kostenloser Öko-Check
- [www.lsbh-vereinsberater.de](http://www.lsbh-vereinsberater.de)
- ...

# Beratung, Service, Unterstützung des LSB Hessen

- Sportkreise
- Politische Interessenvertretung
- Bildungs- und Qualifizierungsangebote, Kongresse
- Impulse und Projekte (z.B. Gesundheitssport, Zielgruppen etc.)
- ...

**STARKER SPORT.  
STARKER VEREIN.**

**sportinfra**

Sportstättenmesse & Fachtagung

Sportstätten & Bewegungsräume  
– Zukunft gestalten –

7. + 8. November 2018

Sportschule und Bildungsstätte Frankfurt

**SPORTLAND**   
**HESSSEN**  
sport.hessen.de  




# Kernbotschaften



# Kernbotschaften

- Gesellschaftliche Herausforderungen und andere Rahmenbedingungen wirken auf Vereine ein und fordern sie vielfältig heraus
- Die Gestaltung dieser Herausforderungen und die Entwicklung zukunftsfähiger Vereinskonzeppte erfolgt vor Ort in den Vereinen

# Kernbotschaften

- Landessportbünde stellen ein breites Unterstützungsumfeld für die Bearbeitung dieser Schlüsselthemen bereit
- Angebote sollten in ihrer gesamten Breite von den Vereinen genutzt werden
- Fachverbände und Sportbünde sollten hierfür noch enger kooperieren





**Kooperationsansatz (Beispiel):  
Konzertierte politische  
Interessenvertretung beim  
„Schlüsselthema Sportstätten“  
(z.B. „Nationale Allianz für  
Sportstätten“).**



**Danke für die  
Einladung,  
das Interesse und  
Ihre Aufmerksamkeit!**

Christian Siegel  
siegel@dosb.de



@DOSB\_Sport